

ZÁRÓVIZSGA TÉTELSOR
Gazdálkodási és menedzsment BSc szak
Digitális pénzügyek specializáció

1. Az agilis szemlélet kialakulása: a Vizesés modell hátrányai, az Agilis kiáltvány megfogalmazásának előzményei, az Agilis kiáltvány megfogalmazói, tartalma, lényege. A négy alapvető érték és a tizenkét elv.
2. A Vizesés modell és az agilis megközelítés: összehasonlításuk, fő különbségeik. Eltérés a vasháromszög, valamint a változtatás mértéke és a leszállítás gyakorisága alapján. A választás javasolt szempontjai. A klasszikus módszerek és az agilis szemlélet jellemző alkalmazhatósága.
3. Az agilis szemlélet: rendszerszintű elhelyezése. A Lean gondolkodásmód alapja, a veszteség típusai.
4. Hibrid megoldások: a projekt, valamint a projektmenedzsment-szintű kombinálás lehetőségei. A Hibrid V-modell.
5. A Scrum keretrendszer bemutatása: kialakulása, alappillérei és értékei. A Kanban: alapja, értékei. A Kanban-tábla: alkalmazhatósága és előnyei.
6. Agilis szervezet: az általános szervezeti struktúra bemutatása, szerepkörei. A keresztfunkcionális és önszerveződő csapat.
7. A Sprint bemutatása: ceremóniák és dokumentumok. Epic, story, task.
8. Agilis transzformáció: lehetséges céljai, az agilis szemlélet alkalmazására történő átállás előkészítése. A változásmenedzsment fontossága.
9. Az agilis személy: általános jellemzői, kompetenciái. Az MVP szemlélet. Az agilis vezető: jellemzői, szemlélete, tulajdonságai. Az agilis szemlélet és a hibák kezelése. A tanulás fontossága.
10. A Scrum master/Agilis coach: szükséges készségek és képességek, szerepük, feladataik. A tipikus agilis munkakörnyezet, előnyei és hátrányai.
11. A bankrendszer: A bankrendszer jellemzői és a bankpiac sajátosságai. A bankok funkciói és típusai. valamint szabályozási keretrendszere és szervezeti felépítése.
12. Banki szolgáltatások: A bankok által nyújtott legfőbb szolgáltatástípusok. Egy kereskedelmi bank főbb tevékenységeinek bemutatása (terméktípusok, ügyféltípusok, üzletágak, értékesítési csatornák).

13. Termékmenedzsment: A termékmenedzsment helye banki környezetben és a termékmenedzsment legfontosabb feladatai.
14. Compliance és belső ellenőrzés: A compliance és a belső ellenőrzési területek jellemzői a bankrendszer kapcsán (fogalma, feladatai, céljai).
15. Digitális bankolás: A bankolásban rejlő digitalizációs lehetőségek ismertetése, előnyök, hátrányok, kockázatok.
16. Állami támogatás és finanszírozás: Az állami támogatások szerepének bemutatása a finanszírozásban.
17. A hitelezés folyamata: A hitelezési tevékenységekhez kapcsolódó fontosabb fogalmak ismertetése (adósminősítés, kockázati felár, biztosíték, követelés). A hitelezés folyamatának bemutatása.
18. Vállalati hiteltermékek: A legfontosabb vállalati hiteltermékek bemutatása, a KKV szektor hitelezésének sajátosságai.
19. Banki üzletági stratégiák: A bankok legfőbb stratégiai kérdéseinek bemutatása. Az üzletági stratégiaalkotás jellemzői.
20. Kockázatmenedzsment: A bankoknál előforduló legfontosabb kockázati tényezők és jellemzőik ismertetése (hitelkockázat, piaci kockázat, működési kockázat).