



**VÁLLALKOZÁSSZERVEZÉS CÍMŰ  
ZÁRÓVIZSGA TÁRGY TÉMAKÖREI  
Gazdálkodási és menedzsment BA szak  
Vállalkozásszervező szakirány**

1. A gazdasági vállalkozás célja, környezete; a gazdasági szféra felépítése. A piaci verseny szabadsága, a tisztességes piaci magatartás. Határozza meg a cselekvési lehetőség fogalmát! Ismertesse a döntés során szerepet játszó cselekvési változatok kapcsolatát és szerepét
2. A vállalkozás folyamata: ötlet, termék és piac vizsgálata, eszköz és személyi háttér tervezése valamint biztosítása. Rendszerszemlélet. Rendszerszemléletű problémater.
3. A vállalkozás indítása és működtetése, az ötlet realizálása. Egyéni vállalkozás indítása (eljárása, feltételei), főbb jellemzői. A probléma-felismerés módjai, megoldásának elvi lehetőségei. Probléma és a döntés kapcsolata.
4. A vállalkozási formák főbb jellemzői, a választás szempontjai. A kisvállalkozások jellemzése, szerepe a gazdaságban. A döntés fogalma, értelmezése, döntések típusai.
5. A részvénytársaság nyilvános és zártkörű alapítása, az alapító okirat. A részvény. A döntési folyamat egy lehetséges felbontása, és egyes szakaszainak bemutatása. A döntés-előkészítés szerepe.
6. A részvénytársaság szervezete és működése, irányító és ellenőrző testületeinek hatásköre és felelőssége. Döntési szituációk és azok jellemzői. Az egyes szituációkban alkalmazható döntési kritériumok.
7. A kft alapítása, szervezete és működése. A tagok jogai és kötelezettségei, közreműködése a kft gazdálkodásában. Az információk szerepe a döntési folyamatban. Bizonytalanság és kockázat.
8. A kisvállalkozás fogalma, szerepe a gazdaságban. Kisvállalkozások szervezési jellegzetességei, fejlesztési lehetőségei. Döntéelméleti irányzatok, különös tekintettel a közgazdasági és az adminisztratív modellre. Normatív és leíró döntéelméleti iskola. A Neumann-Morgenstern axiómarendszer
9. A költségek tervezése. Az optimális termelési és értékesítési program meghatározása. Döntés az eladási ár alsó határáról, saját vagy külső gyártás célszerűségéről. Lineáris programozás modellje, megoldási módszerei, alkalmazási lehetőségek, korlátok
10. A franchise. A franchise megjelenése és szerepe a versenyképesség növelésében. Szétosztási (szállítási) modellek, megoldási módszerek, alkalmazási lehetőségek.
11. Gazdasági társaság alapítás lépései, a cégbejegyzés dokumentumai. A betéti társaság és a kkt specifikumai. Végrehajtás ellenőrzés szerepe a döntésekben.



12. A koncesszió. A csoport anatómia: a csoport körvonala, viselkedésméletek, csoportnorma, kommunikáció, a csoport szerkezete.

13. Az üzleti tervezés. Gazdaságossági vizsgálatok az üzleti tervezésben. A csoportos döntések helye, szerepe, a hatékony csoport jellemzői

14. Csődeljárás. Végelszámolás. Felszámolás. Konfliktusok a csoportos döntéseknél. Konfliktus megoldó stratégiák. Csoportos és az egyéni választás szempontjai. Döntéshozatali csoportok és módszerek.

15. A vállalkozás fejlesztési stratégiája. Döntési diagramok, különös tekintettel a döntési fákra. Optimális és kielégítő döntések. Az objektív és a korlátozott racionalitás elve

16. Az eszközértékelés célja, tartalma és módszerei. A radiográfia, mint a helyzetértékelés módszere. Az üzleti értékelés: a vállalkozás értékelése. Hozzárendelési probléma, megoldási módszerek

17. Az állami vagyon szerepe, értékelése, vagyonértékelés. A csoportmunka szervezési és irányítási feladatai. A csoport összetétele, a moderátor szerepe.

18. Az egyensúly és a válság alapvető összefüggései. Válságmegelőző menedzselés. A válság lefolyása, a válságkezelés lehetőségei A döntés-előkészítés és az operációkutatás fogalma, helye, szerepe. Optimum számítási modellek a döntés-előkészítésben.

19. Az optimális üzemméret. A vállalkozás növekedése és fejlődése. Projektmenedzsment: hálótervezés. Hálótervezési alapismeretek, logikai tervezés. A költségtervezés lényege és szerepe a hálótervezésnél.

20. A munkavégzés szabályai. A munkaügyi szabályozás főbb jellemzői. A munkaviszony létesítése és megszűnése. CPM és PERT hálótervezési módszer összehasonlítása, alkalmazási lehetőségek. Időtervezés, kritikus út fogalma és számítása. Időtartalékok.

21. A társadalombiztosítás alapkérdései, TB ellátások fő fajtái és jellemzői. A csoportmunka szervezése és főbb jellemzői a döntési folyamatban.

22. Az adózás szerepe a gazdaságban és a vállalkozásban. Főbb adófajták és jellemzőik. Modellezés és a modellek szerepe a döntés-előkészítésben.