
Képzés: *Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szak (MSc)*
Tételsor: *Komplex szakmai „B”*

1. A kontrolling, mint vállalat-fejlesztést támogató vállalati tevékenység. Pénzügyi teljesítmény mérés. A teljesítmény pénzügyi mutatószámai: a befektetés-arányos hozam (ROI) és a gazdasági hozzáadott érték (EVA).
2. A stratégia és a változtatásmenedzsment közötti kapcsolat. A vállalati változtatásmenedzsment fontosabb sajátosságai, a vezető szerepe.
3. Vállalati versenyképesség mérésének komplex módszerei és kapcsolatuk a vállalati stratégia kialakításával.
4. Vállalatfinanszírozás. Vállalati életciklus szakaszoknak megfelelő finanszírozási formák.
5. A vezetői számvitel és a kontrolling közötti összefüggések (különbözőségek és hasonlóságok), vezetésorientált számvitel és a stratégiai tervezés kapcsolata. A kontrollingot támogató (számítógépes) rendszerek.
6. A vállalati vagyon számviteli és vezetői megközelítése. Tőkestruktúra és az elvárt hozam.
7. Megvalósíthatóság, megtérülési követelmény, mint általános gazdálkodási vezérelv, kapcsolata a stratégiával, a forrásszerkezettel és a tőkeköltséggel. A beruházás-gazdaságossági számítások jelentősége, módszerek és kockázatkezelés kapcsolata.
8. Vállalatirányítási rendszerek (ERP) és a vezetői gazdaságtan, vezetői számvitel kapcsolata. MRP és JIT rendszerek összefüggései, különbségei, alkalmazási lehetőségeik.
9. Teljesítménymutató rendszerek kialakítása, területei. Rendszerszemléletű teljesítmény mérés és jelentősége, teljesítményprizma és a Balanced Scorecard mutatószámrendszer. Vállalatértékelés esetei, módjai.
10. Költségszámítás, költségalapú árképzés kapcsolata a marketing stratégiával.
11. Költségtudatos gazdálkodás. A költségek viselkedésének értelmezése. Költség-, volumen-, eredményelemzés. Újabb kalkulációs módszerek. Tevékenység alapú költségszámítás. Célköltségszámítás
12. Vállalat és projektszemlélet a vállalkozások finanszírozásában. Üzletfinanszírozási stratégia kialakításának alapelvei, a stratégia fajtái, az egyes fajták alkalmazásának veszélyei. Projekt értékbecslési alkalmazások és eljárások.
13. Vállalati kockázatok értékelése. A kockázatelemzés módszertana és gyakorlata. Kockázatmenedzsment és a vállalatértékelési módszerek kapcsolata. DCF értékelés

modellje. DCF értékelés alkalmazása, területei, problémái, a tőkeköltség becslése, cashflow termelőképeség. Időtervezési technikák.

14. A stratégiai menedzsment komplex rendszere, a stratégiai vezetés szintjei, alappillérei. Főbb trendek a stratégiaalkotás területén, elemzések, stratégiák fajtái, a stratégiakészítés lépései. (Erőforrások és képességek. SWOT-elemzés.)
15. Vállalati pénzügyi stratégia. Pénzügyi értékelési elvek és módszerek. A gazdasági elemzés szerepe a vállalati stratégia alkotás folyamatában.
16. Vállalati stratégiai befektetések létrehozásának technikái és folyamatai. Gazdasági döntések. Hosszú távú finanszírozás és irányelvei. Működő tőke és treasury menedzsment, rövidtávú eszköz menedzsment.
17. A kontrolling hagyományos és legújabb tervezési, elemzési, értékelési és ellenőrzési eszközei és módszerei (kvantitatív és kvalitatív mutatói) és azok alkalmazási területei gazdasági előnyei a kkv szektorban.
18. Magyarországi kisvállalkozások sajátosságai, versenyképessége, finanszírozási problémái, tőkeszerkezet, tőkeköltségvetés.
19. A változtatásmenedzsment és az innováció közötti kapcsolat. Szervezeti válság kezelése.
20. Versenystratégiák fajtái, vállalatok nemzetközivé válása.