



---

**Képzés:** *Műszaki menedzser alapképzési szak (BSc)*  
**Tételek:** *Vállalati stratégia*

---

1. Mi az a Balanced Scorecard? Mennyivel jelent többet a klasszikus stratégiai tervezésnél? Határozza meg a cselekvési lehetőség fogalmát! Ismertesse a döntés során szerepet játszó cselekvési változatok kapcsolatát és szerepét!
2. Ismertesse a GE mátrixot, és annak a stratégiai implikációit! A döntés fogalma, értelmezése, döntések típusai.
3. Mit jelent a kontingencialista szervezetcsoportfelfogás? A döntési folyamat egy lehetséges felbontása, és egyes szakaszainak bemutatása. A döntés-előkészítés szerepe.
4. Ismertesse a termékéletgörbe szakaszait! Hogyan befolyásolja a vállalati stratégiát az adott termék aktuális helyzete? A csoportos döntések helye, szerepe, a hatékony csoport jellemzői.
5. Ismertesse a logikai keretmátrix lényegét és célját! Csoportos és az egyéni választás szempontjai.
6. Milyen tervezési eszközök segítik a stratégiai, taktikai és operatív tervek összehangolását? A csoport összetétele, a moderátor szerepe.
7. Ismertesse a SWOT elemzést és az annak eredményéhez kapcsolódó stratégiai alternatívákat! Kreatív döntéshozatal.
8. Mi a stratégia? Miért van rá szükség, Hogyan változott a stratégia időtávja a XX. században? A probléma-felismerés módjai, megoldásának elvi lehetőségei. Probléma és a döntés kapcsolata.
9. Mutassa be a vállalati felelősség helyét és szerepét a vállalatok életében! Döntési szituációk és azok jellemzői. Az egyes szituációkban alkalmazható döntési kritériumok.
10. Mutassa be a szervezetek stratégia szempontból meghatározó adottságait! Hogyan hatnak ezek a szervezeti stratégiára? Az információk szerepe a döntési folyamatban.
11. Mi az a stakeholder elemzés? Miért van rá szükség? Bizonytalanság és kockázat.
12. Milyen tényezők befolyásolják az iparági versenyhelyzetet? A csoport anatómia: a csoport körvonala, viselkedésméletek, csoportnorma, kommunikáció, a csoport szerkezete.
13. Mutassa be a szervezeti változás lehetséges stratégiáit! Döntéshozatali csoportok és módszerek.

14. Ismertesse a vízió és a misszió jelentését és típusait! Döntéelméleti irányzatok, különös tekintettel a közgazdasági és az adminisztratív modellre. Normatív és leíró döntéelméleti iskola. A Neumann-Morgenstern axiómarendszer.
15. Milyen változásvezetési taktikákat ismer? Melyik milyen helyzetben alkalmazható sikeresen? Optimális és kielégítő döntések. Az objektív és a korlátozott racionalitás elve.