



Képzés: *Műszaki menedzser alapképzési szak (BSc)*

Tételek: *Projektmenedzser*

1. A projektmenedzsment jelentősége: A projekt fogalma, típusai sajátosságai. A projektmenedzsment fejlődéstörténete. A projektmenedzsment céljai, funkciói, szintjei.
2. A projekt életrajza: A projekt életrajza és annak fázisai. A visszafordíthatatlansági pont lényege, a projektjavaslat jellemzői. A projektindítás szükségességének miertjei.
3. A projektsiker: A sikeres projekt ismérvei. A projektsikert befolyásoló tényezők és a kudarchoz vezető alapvető okok. A projektminőség lényege és mérésének lehetőségei.
4. A projektorientáció: A projektorientáció lényege. A management by projects elvű vezetés és a PBO lényege. A projekt támogatás eszközeinek bemutatása.
5. A projekt stakeholderei: A projektmenedzsment stakeholderei. A projektcsapat irányítására vonatkozó tudnivalók és a projektteam tagjainak kiválasztási folyamata. A team hatékonyságát befolyásoló tényezők ismertetése.
6. Projektszabályok: A projekt alapszabályai. A projekt alapszabályok legfontosabb dokumentumainak bemutatása és jellemzése. A WBS funkcióját és annak általános jellemzői.
7. A projekt bontása: A projekt bontása és alapvető szabályai. Alapvető becslési technikák és a becslés pontosságának szintjei. A reális ütemezés lényege és a tevékenységek közötti kapcsolatok bemutatása.
8. Projekttervezés: Alapvető projekttervezési technikák jellemzése (GANTT diagram, hálók, erőforrásdiagram). A kritikus út és a mérföldkövek szerepe a projektekben.
9. A projekt kezelése: A projekt kiegyensúlyozásának lényege. A kockázatmenedzsment feladatai és folyamata. A projektkontroll lényege és alapvető típusai. A projekt zárásával kapcsolatos feladatok bemutatása.
10. A projektfinanszírozás eszközei: A projektfinanszírozás palettájának bemutatása a saját tőkétől a hibrid eszközökön át az idegen tőke finanszírozásig.
11. A szindikált hitelezés: A szindikált hitelezés szerepe a projektfinanszírozásban (fogalma, folyamata, az ügynök bank szerepe, célcsoportok stb.) A szindikált hitelezés lényegi elemeinek összehasonlítása a közös hitelekkel.
12. A strukturált finanszírozás: A strukturált finanszírozás fogalma és működése. Az ügylet szereplői és összehasonlítása a normál vállalatfinanszírozással.

13. A projektfinanszírozás hiteljellege: A projektfinanszírozás, mint speciális hiteltípus ismertetése (fogalma, működése, jellemzői, előnyök-hátrányok, projekttársaság, projektmegállapodások).
14. A projektfinanszírozás kockázata: A projektfinanszírozás, mint hitelfinanszírozás legfontosabb kockázatainak bemutatása. A projektfinanszírozás során alkalmazott főbb szerződéstípusok.
15. A PPP konstrukció: A projektfinanszírozás és a közsféra kapcsolata, a PPP konstrukciók lényege és működése.