



Képzés: *Gazdálkodási és menedzsment alapképzési szak (BSc)*
Tételsor: *Komplex gazdasági*

1. A vállalkozás környezete és célja: A vállalat fogalma, a makró környezet elemzése, a mikrokörnyezet elemzése, a piaci verseny típusai, iparági környezet, az érintettek köre.
2. A vállalat általános jellemzői - a vállalati struktúra elemei: A 7S modell, munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordináció, konfiguráció.
3. Vállalkozási formák: A vállalkozás formák típusai, alapfeltételei, indítása, általános felépítése megszűnése.
4. Vállalati karakterisztika: A profil, üzemi teljesítőképesség, a kapacitás, az átbocsatóképesség, a gyártás vertikálitása, tömegszerűség, gyártási rendszerek, gyártási rendszerek, korszerű gyártási rendszerek, a gyártás időbeli lefolytatása.
5. Tárgyi eszköz gazdálkodás, beruházások: Befektetett eszközök, tárgyi eszközök, a tárgyi eszköz gazdálkodás feladatai, a tárgyi eszközök élettartama, a tárgyi eszközök kihasználása, tárgyi eszközök fenntartása, beruházások.
6. Forgóeszkögzgazdálkodás és raktározás: Forgóeszközök, forgóeszköz igényesség és forgási sebesség készletgazdálkodási alapok, felesleges készletek csökkentése.
7. Vállalkozások pénzügyi döntései: A pénzügyi döntések bemutatása a mérleg logikája alapján. A döntések keretein belül megválaszolandó főbb kérdések.
8. Finanszírozási döntések: A finanszírozási döntések fogalma, a finanszírozás elvei és a finanszírozási stratégiák. A vállalkozások működése során előforduló legfontosabb belső és külső finanszírozási források (tulajdonosi tőke, hitelfinanszírozás, értékpapír finanszírozás, lízing, faktoring, forfetírozás).
9. A tőkeszerkezet: A vállalkozások tőkeszerkezetének bemutatása. A CAPM és a WACC modell ismertetése.
10. Beruházási döntések értékelése: A befektetési-beruházási döntések bemutatása és elhelyezése a vállalkozások működésében. A beruházásgazdaságossági számítások (előnyök, hátrányok, az egyes mutatók tartalma és jelentése).
11. Pénzügyi elemzés: A vállalkozások pénzügyi teljesítményének mérésére alkalmas mutatók (vagyonstruktúra-, likviditási-, megtérülési-, jövedelmezőségi- és hatékonysági mutatók).

12. Üzleti folyamat: Az üzleti folyamat fogalma. Az üzleti folyamat modellje, a modell egyes elemei és a köztük lévő kapcsolatok. Folyamatok osztályozása. Folyamatszabályozási módszerek.
13. Minőség: A minőség fogalma. A minőségszemlélet fejlődése. Különböző minőségügyi rendszerek: minőség-ellenőrzés, minőségszabályozás, minőségbiztosítás, minőségmenedzsment. Dokumentumkezelés.
14. A vevő: A vevő fogalma. A vevők különböző típusai. A vevői igény, vevői elvárás, vevői látens igény, követelmény, és elégedettség fogalma és ezek kapcsolatrendszere. A vevő, mint partner.
15. Folyamatfejlesztés: A folyamatos fejlesztés szemlélete. A PDCA-ciklus és a minőség spirál. Javítás, helyesbítés és megelőzés célja és hatása. Kockázatelemzési módszerek.
16. A folyamatok mérése: Folyamatok mérése. A mérés három szintje. Eredmény- folyamat- és hatás mutatók. Kulcs teljesítménymutatók (KPI). Folyamat mutatórendszer kialakítása.
17. Termék életgörbe: A tömegszerűség és a termékéletciklus kapcsolatának bemutatása (termék-folyamat mátrix) és az előrejelzési típusok elhelyezése. A termelési előrejelzések lehetőségei. A termékéletgörbe és az előrejelzési modellek hasznosíthatósága. Az előrejelzési modellek hibáinak elemzési lehetősége. A kiválasztott modell illeszkedése a fogyasztói igényekhez.
18. Kapacitástervezés: A rövid kapacitástervezés fogalmai, elemei. Az abszolút és relatív kapacitásértékek jellemzői. Az értékbecsítő tényezők ismertetése. A hosszú távú vállalati stratégia kialakítását elősegítő modellek.
19. Készletezés: Az EOQ modell és alkalmazásának feltételei. A tisztán készletező és a gyártó-készletező rendszerek közötti különbség ismertetése. A modellben megkülönböztethető készletszintek bemutatása.
20. Termelészervezés: A termelészervezés alapvető kérdései az MRP és a JIT összehasonlítása alapján. A vállalatirányítási rendszerek (ERP) felépítése, funkciói (moduláris felépítés és funkciók kapcsolata). A LEAN menedzsment lényege és alapelvei.