

Termelésmenedzsment

Funkcionális menedzsment 3.

Termelésmenedzsment

A termelőrendszer működtetésének fázisai

Időszakok	Információs- és döntés-előkészítési	Tervezési és döntési	Előkészítési és szervezési
Stratégiai	Termelés-marketing belső adatbázis	Stratégiai terv üzleti terv	Tárgyi és személyi feltételek, finanszírozás
Taktikai	Piaci szerződéses kapcsolatok	A tevékenységek gördülő tervezése	Anyagi-technikai előkészítés, gyártásszervezés
Operatív	Partnerinformációk, kommunikáció	Gyártásütemezés, programozás	Bizonylatolás, munkaadagolás

Termelésvezetés

Komplex termelésirányítás		
Szintje	Feladata	Tartalma
Felső (vállalati)	Termelés-vezetés	Vezetői döntések, irányelvek, termelési stratégia
Közép (funkcionális)	Termelésfejlesztés, termelés-tervezés, termelési feltételek biztosítása	Kibocsátási-, termelési-, beszerzési tervek készítése, nyereségtervezés
Közép (végrehajtói)	Programok, ütemtervek készítése, a termelés operatív vezetése	Vezetői utasítások, termelési taktika, programozás
Alsó (előkészítő és végrehajtói)	Munkaadagolás, a végrehajtás nyomon követése, számbavétel, akadályelhárítás	A konkrét feladatok kiadása, a feltételek biztosítása, végrehajtás ellenőrzése

Termelés tervezése

1. Naptári tervezés:
 - erőforrások időalapja
 - gyártási kapacitás
 - átbocsátóképesség
2. Nagyléptékű és operatív naptári tervek
3. Gyártási programok és munkaadagolási utasítások

JIT
CAD/CAM
CIM