

Képzés: *Műszaki menedzser alapképzési szak (BSc)*

Tételek: *Komplex gazdasági*

1. Menedzsment fogalma, funkciói: Ismertesse a menedzsment fogalmát, kulcskérdéseit! Mutassa be a főbb szakterületeket és a menedzsment négy fő funkcióját!
2. Menedzsment irányzatok: Ismertesse a menedzsment tudomány főbb időszakait! Mutassa be a klasszikus irányzat főbb alakjai közül Taylor, Fayol és Ford munkásságának főbb pontjait, valamint hogy milyen hatással vannak a XXI. század menedzsmentjére?
3. Tervezés: Mit jelent a cégek esetében a szervezeti filozófia, a jövőkép, a küldetés, ezek milyen időtávra szólnak? Ismertesse a tervezés lépéseit! Ismertessen a környezet, továbbá a belső erőforrás elemzésére szolgáló módszereket!
4. Szervezetek, szervezeti formák: Mi a különbség a munkaszervezet és a tulajdonosi szervezet között? Ismertesse a szervezetek működését meghatározó strukturális jellemzők (munkamegosztás, hatáskör megosztás, koordináció) alapján a főbb szervezeti típusokat!
5. Vezetői stílusok: Hogyan definálja a vezetői stílust? Mitől függ, és mik befolyásolják a vezető stílusát? Milyen különbségek vannak a vezetői és a menedzseri szerepkörök között?
6. Motivációs elméletek: Hogyan motiválhatják a vezetők/menedzserek az alkalmazottakat? Ismertessen legalább három motivációs elméletet!
7. Üzleti etika, fenntarthatóság, társadalmi felelősségvállalás: Értelmezze az értékteremtő folyamatokat a cégek működése folyamatában! Definiálja a társadalmi felelősségvállalás fogalmát, mutassa be annak gyakorlati megvalósulását!
8. Mi a termelés-menedzsment mai értelmezése? Mutassa be a tömegszerűség jelentőségét egy vállalat fejlődésének tükrében! Ismertesse a tömegszerűség és a termékélet-ciklus kapcsolatát (termék-folyamat mátrix)!
9. Mutassa be a termelési előrejelzések típusait, lehetőségeit! Hogyan befolyásolja a termékélet-görbe az előrejelzési modellek használhatóságát?
10. Ismertesse az előrejelzési modellek hibáinak elemzési lehetőségeit! Milyen módszerekkel állapíthatjuk meg egy kiválasztott modelltől, hogy az illeszkedik-e a fogyasztói igényekhez?
11. Ismertesse a rövid kapacitás-tervezés fogalmait, elemeit! Ismertesse az abszolút és relatív kapacitásértékek jellemzőit! Mely modellek segítik a hosszú távú vállalati stratégia kialakítását?

12. Mi az EOQ modell és milyen feltételek mellett alkalmazható? Milyen különbségeket tehetünk a tisztán készletező és a gyártó-készletező rendszerek között? Mutassa be, milyen készlet szinteket különböztetünk meg a modellben és mikor alkalmazzuk ezeket a szinteket!
13. Ismertesse a termelés-szervezés alapvető kérdéseit az MRP és a JIT összehasonlítása alapján. Mutassa be a vállalatirányítási rendszerek (ERP) felépítését, funkcióit (moduláris felépítés és funkciók kapcsolata)! Mi a LEAN menedzsment? Milyen alapelvei vannak?
14. A vállalkozás környezete és célja: A vállalat fogalma, a makró környezet elemzése, a mikrokörnyezet elemzése, a piaci verseny típusai, iparági környezet, az érintettek köre.
15. A vállalat általános jellemzői - a vállalati struktúra elemei: A 7S modell, munkamegosztás, hatáskörmegosztás, koordináció, konfiguráció.
16. Vállalkozási formák: Típusai, alapfeltételei, indítása, általános felépítése megszűnése.
17. A vállalatok üzemeltetése, gyártás: A termelési folyamat, tervezés, előkészítés, termék előállítás, értékesítés és követő tevékenységek.
18. Vállalati karakterisztika: A profil, üzemi teljesítőképesség, a kapacitás, az átbocsátóképesség, a gyártás vertikálitása, tömegszerűség, gyártási rendszerek, gyártási rendszerek, korszerű gyártási rendszerek, a gyártás időbeli lefolytatása.
19. Tárgyi eszköz gazdálkodás, beruházások: Befektetett eszközök, tárgyi eszközök, a tárgyi eszköz gazdálkodás feladatai, a tárgyi eszközök élettartama, a tárgyi eszközök kihasználása, tárgyi eszközök fenntartása, beruházások.
20. Forgóeszközigazdálkodás és raktározás: Forgóeszközök, forgóeszköz igényesség és forgási sebesség készletgazdálkodási alapok, felesleges készletek csökkentése.