

<b>Tárgy neve:</b> Vállalati stratégia		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMVS11VNE GVMVS11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Nagy Viktor PhD	<b>Beosztás:</b> adjunktus	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Az aláírás megszerzésének feltétele az utolsó konzultációs héten írt zárthelyi dolgozat eredményes teljesítése és az otthon elkészítendő házi dolgozat időbeni leadása (utolsó konzultáció). A ZH és az írásbeli vizsga feladatainak megoldásának értékelése pontozással történik, részmegoldások is értékelendők. A feladatok elméleti és gyakorlati jellegűek.			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A vezetés- szervezés elméleti és módszertani ismeretanyagára alapozva fontos, hogy a hallgatók megismerkedjenek az üzleti és nem üzleti szervezetek környezeti változásokhoz való hosszú távú alkalmazkodásának kérdéseivel. A szervezet (vállalat) korszerű stratégiai gondolkodás és stratégiai viselkedés kialakításával biztosítja a versenytársakkal szembeni előnyt és annak megőrzését, a szervezet által megszerezhető erőforrásoknak a környezet változásaihoz illeszkedő megfelelő felosztását, valamint a fogyasztó igényeit kielégítő termékek (szolgáltatások) piacra vitelével segít megvalósítani a tulajdonosi elvárásokat. A tantárgy keretében a hallgatók megismerkednek a stratégia lényegével, érintettjeivel és célrendszerével, a különböző stratégiai, tervezési, szervezési, döntéseméleti módszerekkel, amelyek nélkül ma már a nagyvállalatokon kívül a kis és közepes vállalkozások vezetése is elképzelhetetlen.</p> <p>A stratégiai vezetés elméletének, módszertanának, a szervezetek stratégiai viselkedésének megismerésén túlmenően gyakorlati példákon keresztül, esettanulmányok feldolgozásával mélyítik el ez irányú ismereteiket.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Üzleti gazdaságtan	<b>Neptun-kód:</b> GSVUG11VNE GSVUG11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2 ea + 2 gy levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 5 kredit <b>Követelmény:</b> vizsga	<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Takácsné dr. György Katalin	<b>Beosztás:</b> egyetemi tanár	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b> Írásbeli vizsga		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A hallgatók a legfontosabb közgazdasági elmélet és módszertan döntésorientált megközelítésű gyakorlati alkalmazására készülnek fel, megismerve az üzleti vállalkozásokkal kapcsolatban a legfontosabb piacgazdasági kategóriákat, működési sajátosságait, kiemelve az egyéni, vállalati döntésekkel a kapcsolatukat. A tantárgy célja, hogy a hallgatók megismerjék az üzleti vállalkozás gazdasági és társadalmi környezetét, szervezeti formáit, működésük elveit, az ökonómiai döntések normatív szabályait és elméleti alapjait, az erőforrás-gazdálkodás, az alapvető vállalati tevékenységek (anyagszükséglet-tervezés, készletgazdálkodás, belső logisztika) kérdéseit, kapcsolatukat a vállalati stratégiával. A vizsgajegy a félév közti munka (vezetői döntéseket alátámasztó, segítő módszerek alkalmazása, üzleti szituációk megoldása, esetpéldák) mellett a tárgykör elméleti ismeretkörét átfogó írásbeli vizsgadolgozat képezi.</p>		

<b>Tárgy neve:</b> Kutatás módszertan		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMKM11VNE GVMKM11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> évközi jegy		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. habil. Velencei Jolán PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tárgy elsősorban a társadalomtudományok, kiemelten a gazdaságtudomány kutatási módszertanába nyújt betekintést. Szó esik a saját kutatás problémáiról, a kutatás etikai, politikai, jogi, gazdasági kérdéseiről. Ezzel egyidőben a hallgatók megismerik a tudományelmélet néhány általános fogalmát is, és elvárásait, mint megbízhatóság és validitás. A szakirodalmi kutatásoktól, a szekunderadatok felkutatásán és feldolgozásán át az empirikus primer kutatásokig haladva jutunk el mindezek tudományos igényű publikálásáig és prezentálásáig. A tudományos kutatás általánosan használt kvalitatív, kvantitív és összetett módszerei részletesen ismertetésre kerülnek. A kutatási terv után a mérésekről, skálákról, a mintavétel logikájáról szót ejtve a kísérletek és kérdőíves vizsgálatok következnek, majd az adatelemzés. A tudományos művek, cikkek, tanulmányok, beszámolók elkészítésének szabályairól, a hivatkozás elveiről és gyakorlatáról szintén konkrét ismereteket sajátítanak el a hallgatók.</p> <p>Az tárgy célja: A hallgató jártasságot szerezzen a tudományos kutatás módszertanában, folyamatában. Sikeres félév esetén képes lesz önálló kutatási terv kidolgozására, és a kutatás későbbi lefolytatására is. Jártasságot szerez a szakirodalom keresésében, feldolgozásában, megfelelő hivatkozásában, kritikus szemmel tekint majd és értékeli publikációkat, képes azokat szelektálni. Megismeri a legfontosabb módszertani technikákat és elemzési eljárásokat, képes lesz kutatás folyamatát és a kapott adatokat megfelelően elemezni és publikálni.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Vállalkozás innováció		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMVI11VNE GVMVI11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+2gy+0lab levelező: 15ea+0gy+0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. habil. Velencei Jolán PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Félévközi munka: mind a négy modul tartalmának megismerése után egy-egy esszé (400 szó) írása. Szóbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A lokális tradícióra építve és a globális világ figyelése által kialakulóban van egy globális vállalkozói értékrend. A tárgy célja, hogy négy nézőpontra keresztül bemutassa ennek a globális vállalkozói értékrendnek az alakulását, és segítsen tájékozódni a legfrissebb szakirodalmi forrásokban. A négy nézőpontot négy modul 3-3 leckéje mutatja be:</p> <p>I. innovátorok identitása (1. a pótolhatatlanok hübrisze, mester-inas kapcsolat; 2. a fenegyerekek kíváncsisága és rendkívülisége; 3. a status quo csapdája, az áltettvágy veszélyei) II. elvárások alakulása (4. reformok, szisztematikus változtatások; 5. megújulás, organikus változtatások; 6. vállal(koz)ás, drámai változtatások) III. kiútkeresés (7. élményalapú innovációk, törzsek alakulása), 8. elegáns megoldások, befejezetlen innovációk; 9. design gondolkodás, tudástölcser) IV. innovatív tér (10. innovatív milió, crowdsourcing; 11. a második ötlet, mecénások szerepe; 12. ötletbedobás, narratívák)</p>			

<b>Tárgy neve:</b> <b>Pénzügyi elemzés</b>		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTPE11VNE GGTPE11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Prof. Dr. Takács István PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi tanár	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság- és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Aláírás feltétele: két évközi megadott témalistából választott téma feldolgozása és prezentálása és megvitatása, és azok egyenként az adható 20 pontból legalább 10 pontra történő értékelése esetén. Utolsó oktatási hétre megadott témalistából választott témáról egy esszé készítése és prezentálása (elérhető pontszám: esszé 40 pont, prezentáció és megvitatása 20 pont). Érdemjegy az évközi feladatok (max. 40 pont) és az év végi esszé (max. 40 pont) és a prezentálása (max. 20 pont) összesített pontszáma alapján: 51-60 pont elégséges (2), 61-75 közepes (3), 76-85 jó (4), 86-100 jeles (5)			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
Pénzügyi beszámoló rendszerek összehasonlítása. Megtérülési várakozások és tőkeszükséglet összehangolása. A tulajdonosi tőkével kapcsolatos elemzések, döntés-előkészítések. A vállalati növekedés mérése, növekedési kritériumok, és elemzési módszereik. A vállalati növekedés és a tőkestruktúra összefüggései. A vállalatérték növekedésének kulcstényezői, az értékgenerátorok. Vállalati válságdiagnosztika – csődelőrejelzés és válságelemzés magasabb rendű módszerei. Dezinvesztíciós döntések és a módszertani háttér, a vállalati tőkekivonás. Vállalati fúzió és a multinacionális működés. A vállalati életciklusokhoz igazodó döntési szituációk pénzügyi elemzése: vállalat indítása, cégalapításhoz kapcsolódó pénzügyi döntések; vállalatértékelés; optimális vállalati tőkeszerkezet, fenntartható finanszírozás; fúzió és felvásárlás jellemző pénzügyi problémái. Tőkekivonáshoz kapcsolódó pénzügyi döntések jellemzői és az exit alternatívák.			

<b>Tárgy neve:</b> Társadalmi-gazdasági előrejelzés		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMTG11VNE GVMTG11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> évközi jegy		<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Nagy Viktor PhD	<b>Beosztás:</b> adjunktus	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> A évközi jegy megszerzésének feltétele az utolsó konzultációs héten írt zárthelyi dolgozat eredményes teljesítése és az otthon elkészítendő házi dolgozat időbeni leadása (utolsó konzultáció). A ZH feladat megoldásának értékelése pontozással történik, rész megoldások is értékelendők. A feladatok elméleti és gyakorlati jellegűek.			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A hallgatók megismertetése a gazdasági alrendszer és társadalmi-szociális környezetére vonatkozó előrejelzés-készítés korszerű ismereteivel: ennek keretében a társadalmi-gazdasági előrejelzés-készítés speciális metodológiai, metodikai kérdéseivel és különböző nemzetközi és hazai előrejelzésekkel. Felhívni a figyelmet arra, hogy a gazdasági jellegű döntéseknek a társadalom más területén jelentkező következményei is vannak</p> <p>A társadalmi-gazdasági előrejelzés-készítés mind a tudományos, mind a gyakorlati életben egyre nagyobb szerepet kap. Korunk felgyorsult fejlődése megköveteli, hogy a műszaki-gazdasági-társadalmi folyamatok jövőbeni tendenciáit előre bemutathassuk.</p> <p>Fontos célkitűzés a jövőorientált gondolkodási mód fejlesztése és elsajátítása a gyorsuló idővel összefüggő társadalmi-gazdasági kérdésekben.</p> <p>A tantárgyat teljesítő hallgatók elméleti-módszertani ismereteket és jártasságot szereznek a különböző típusú társadalmi és gazdasági előrejelzések készítésében és gyakorlati alkalmazásában.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> <i>Projektek menedzselése</i>		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTPM11VNE GGTPM11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+3tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Csiszárík-Kocsir Ágnes PhD.	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság- és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Az aláírás feltétele a ZH eredményes teljesítése, a kiadott házi dolgozat elkészítése és prezentálása, majd vizsga.			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
A tárgy célja, hogy megismertesse a hallgatókat a projektek menedzselésének buktatóival pénzügyi oldalról nézve. A tárgy során olyan új finanszírozási módszereket és formákat ismernek meg a hallgatók, melyek nagyban képesek hozzájárulni egy projekt sikeres kivitelezéséhez. Megismerkednek a programmenedzsment és a portfóliómenedzsment fogalmával, módszertanával. Megismerik az agilis és a klasszikus projektmenedzsment közötti különbségeket és egyezőségeket. Ismertetésre kerülnek a projekt érintettjei, stakeholderei. A projektek áttekintésre kerülnek a tervezési fázistól a visszacsatolásig. Igényfelmérést végzünk konkrét projektekre vonatkoztatva. Esettanulmányokon keresztül megismerjük a projektek buktatóit és kockázatait egyaránt.			

<b>Tárgy neve:</b> <b>Vállalatfinanszírozás és pénzügyi szolgáltatások</b>		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTVP11VNE GGTVP11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea+0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Pénzügyi elemzés GGTPE11VNE GGTPE11VLE	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Pappné Dr. Nagy Valéria PhD.	<b>Beosztás:</b> főiskolai docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> zárthelyi dolgozat sikeres megírása az aláírásért, majd írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tőke fogalma és szerkezete. Vállalkozások finanszírozási stratégiájának alapelvei, a stratégia fajtái. Nettó Forgótőke számítás. Optimális tőkeszerkezet. Saját és idegen tőke finanszírozási jellemzői. Belső finanszírozás formái, amortizáció számítás módszerei. Külső finanszírozási formák, Teljesítménykapcsolatokon alapuló hitelezés, részesedésfinanszírozás, Pénzpiaci kapcsolatokon alapuló hitelezés, átlagos tőkeköltség számítás.</p> <p>A finanszírozáshoz kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások. Hitelezés, hitelképesség, és a kapcsolódó számítások. Speciális finanszírozási formák, Lízing, lízingpiac, lízingtársaságok, faktorálás, faktorpiac, faktortársaságok, kockázati tőke nyújtása, kockázati tőke társaságok, Vállalkozások állami támogatása, mint kiegészítő finanszírozás.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Tudásmenedzsment		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMTM11VNE GVMTM11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+2gy+0lab levelező: 15ea+0gy+0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. habil. Szeghegyi Ágnes	<b>Beosztás:</b> főiskolai tanár/egyete mi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> egy évközi prezentáció elkészítése és egy zárthelyi dolgozat eredményes megírása			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tudásmenedzsment fogalma és alapirányzatai. Adat, információ, tudás, tacit és explicit tudás, kompetencia definiálása. A tudás ábrázolása tudástérképeken, a tudástérképezés módszertana a menedzsmentben. A tudás szerepe a globális versenyben. A tudás és az intellektuális tőke fontosságát növelő jelenségek és trendek a gazdaságban. A vállalati tudástőke elemei: a piaci kapcsolatok tőkéje, strukturális tőke; emberi tőke. A tudásvagyon összetevőinek sajátosságai, a tudástőke mérése. Tudásmenedzsment és szervezeti kultúra. Szervezeti tanulás- tanuló szervezet, a tudás alapú szervezet. Tudástranszfer, innováció. A tudásmenedzsment informatikai támogatása: a tacit és explicit tudás átadását segítő szoftverek, szakértői rendszerek, vállalati rendszerek, e-learning, intelligens ágensek. Konkrét vállalati alkalmazások vizsgálata, összehasonlítása, a tudásvagyon szerepe a vállalatok értékelésénél. Tudásmenedzsment-hálózatok a munka és a tanulás integrációjában.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> <b>Gyakorlati kommunikációs ismeretek</b>		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTUK22VNE GGTUK22VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 0ea + 3tgy levelező: 0ea+15lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> évközi jegy		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szerekes Valéria Ph.D.	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság- és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Aláírás feltétele: Feladatlap kitöltése Vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A kommunikáció összefüggés rendszerei. A kommunikáció hatékonyságát segítő és akadályozó tényezők. Az önismeret jelentősége, énkép és a tárgyalás hatékonysága. Attitűd, előítélet, benyomás mechanizmusainak ismertetése. A verbális és non verbális kommunikáció elemei. Metanyelv – Paranyelv. IQ- EQ és a kommunikáció. Kommunikációs sajátosságok az üzleti életben. Illem, etikett, protokoll – A kulturált viselkedés, társalgás, étkezés. Illem és telefon, illem és internet használat. Tárgyaláson történő részvétel. Az üzleti élet alapvető kommunikációs helyzetei. Értekezletek, előadások, tárgyalások, prezentációk és egyéb kommunikációs technikák. Kommunikáció hazánkban és külföldön - Kulturális eltérések. Ország imázs, személyes imázs</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Termelés- és innovációmenedzsment		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMTI11VNE GVMTI11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Vállalkozás innováció GVMVI11VND GVMVI11VLD	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Reicher Regina PhD	<b>Beosztás:</b> adjunktus	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> aláírás feltétele a zárthelyi dolgozat elégséges teljesítése. Írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A Vállalkozásfejlesztés Mesterszakos hallgatók a tantárgy keretében megismerkedhetnek a termelésmenedzsment folyamatok alapvető kérdéseivel, mint az előrejelzések módszerei, kapacitáselemzés és tervezés kérdései valamint a készletgazdálkodás kérdések. Betekintést nyernek az ezekhez kapcsolódó matematikai modellek és számítások eljárásaiba. Elsajátíthatják mindazokat az modern innováció elméleti és gyakorlati módszereket, amelyekkel egy vállalat versenyképessége fokozható. Megismerkedhetnek az innováció fejlesztésének, tervezésének és megvalósításának folyamataival, megtérülésének lehetséges számításaival. Mindezek az ismeretek segítenek abban, hogy, mint vezetők képesek legyenek hatékonyan alkalmazni a megismert módszereket, azzal a fő céllal, hogy a vállalati menedzsment döntésekben a fejlesztések oldaláról megalapozottak és eredményorientáltak legyenek.</p> <p>Tájékozódhatnak a termékszerkezet – termékstratégia- termékpolitika fejlesztés kérdéskörében, a beruházások innovációja, az innovációs folyamatok tervezése, megvalósítása, fejlesztése témáiban.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> <b>Vállalkozás és globalizáció</b>	<b>Neptun-kód:</b> GSVGL11VNE GSVGL11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2 ea + 3 gy levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga	<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr .Keszthelyi András	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b> Írásbeli vizsga		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A Vállalkozás és globalizáció című kurzus a XXI. század egyik legnagyobb kihívásának, nevezetesen a globalizációnak a vállalászási környezetet befolyásoló szerepét több szempont bevonásával elemzi. Először a globalizáció jelenségét, eredetét és hatását tárgyalja, majd a világgazdaság újonnan kialakuló intézményrendszere, a rohamosan bővülő külkereskedelem, a regionalizálódás, a külföldi működőtőke jelensége és a multinacionális vállalatok világa lesz terítéken, külön elemezve e jelenségeknek a közép-kelet- európai térségben megfigyelhető sajátosságait. A kurzus második része foglalkozik azokkal a lehetőségekkel és kockázatokkal, amelyekkel a vállalkozások szembesülnek a mai globalizálódó világban. Elemzésre kerülnek azok az eszközök, amelyek révén kormányok és társadalmi intézmények gyakorolnak hatást a cégek közötti gazdasági versenyre. A földrajzi eltérések érzékeltetésére esettanulmányokon keresztül kerülhet sor. Végül a kurzus tárgyalja a globalizációs folyamatnak a magyar vállalkozói szférára történő hatásmechanizmusát.</p>		

<b>Tárgy neve:</b> <b>Vállalkozások költségvetési kapcsolatai</b>		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTVK11VNE GGTVK11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 1tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Prof. Dr. Takács István PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi tanár	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság- és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Aláírás feltétele: két évközi megadott témalistából választott téma feldolgozása és prezentálása és megvitatása, és azok egyenként az adható 20 pontból legalább 10 pontra történő értékelése esetén. Utolsó oktatási hétre megadott témalistából választott témáról egy esszé készítése és prezentálása (elérhető pontszám: esszé 40 pont, prezentáció és megvitatása 20 pont). Érdemjegy az évközi feladatok (max. 40 pont) és az év végi esszé (max. 40 pont) és a prezentálása (max. 20 pont) összesített pontszáma alapján: 51-60 pont elégséges (2), 61-75 közepes (3), 76-85 jó (4), 86-100 jeles (5)			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
A tantárgynak nem célja a tárgyévi adóváltozások részletes bemutatása, viszont célja, hogy tárgyalja az üzleti vállalkozások szemszögéből az állam feladatait, az államháztartás rendszerét és annak költségvetési következményeit (pazarló versus takarékos állam), a költségvetés alrendszerét, a költségvetés szerkezete és az alrendszerek kapcsolatát, a költségvetés bevételi és kiadási oldalának összefüggéseit: adók, egyéb államháztartási bevételek és a kiadások szerkezetét, arányait, azok változását a gazdaságpolitika prioritásainak függvényében, az adóterhelés összefüggéseit és a gazdasági szereplők adófizetési hajlandóságát, a támogatások rendszerét, a közszféra és a magánszféra üzleti együttműködését, a közjavak szerepét és az externáliák gazdaságtanát, az NGO-k és a költségvetés kapcsolatát, valamint a korrupció összefüggését a költségvetéssel.			

<b>Tárgy neve:</b> <b>Vezetői gazdaságtan</b>	<b>Neptun-kód:</b> GSVVE11VNE GSVVE11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2 ea + 2 gy levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga	<b>Előkövetelmény:</b> Üzleti gazdaságtan	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Takácsné dr. György Katalin	<b>Beosztás:</b> egyetemi tanár	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b> Írásbeli vizsga		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A tantárgy oktatásának célja, hogy a hallgatók megismerjék a gazdálkodás alapvető területein ellátandó irányítási/vezetési feladatok elméleti hátterét, képesek legyenek azon módszerek alkalmazására, amelyek felhasználásával eredményessé tehetik vezetői tevékenységüket, az általuk irányított gazdasági szervezet működését. A tárgy – alapozva az Üzleti gazdaságtan ismeretkörére – elsődlegesen rendszerszemléletű megközelítéssel tárgyalja a vállalatok (cégek) gazdálkodási tevékenységének irányításához szükséges legfontosabb ismereteket, a vezetés- és szervezéstudomány és gyakorlat korszerű irányzatait és eredményeit. Stratégia szemlélettel, a változtatás menedzsment elvei mentén taglalja a kis- és középvállalatokra (is) jellemző gazdálkodás összefüggéseiket, az irányítási, döntési kérdéseket, az alapítástól az utódlásig. A gazdálkodás irányítása szemszögéből felmerülő döntés-előkészítési információ és döntéshozatali szempontok feltérképezéséhez szükségesek. A vizsgajegy a félév közti egyéni feladatmegoldás, prezentálás (védés) és vizsga eredményeként kerül meghatározásra.</p>		

<b>Tárgy neve:</b> Döntéstámogató rendszerek és módszerek		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMDT11VNE GVMDT11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+2gy+0lab levelező: 15 ea+0gy+0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Tudásmenedzsmet	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. habil. Velencei Jolán PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsmet Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Félévközi munka: esettanulmány írása és prezentálása egy döntés előkészítéséről Szóbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
A döntéstan befolyásos gondolkodóinak azonosítása, a gyors döntésekhez szükséges hangulatteremtés elvárásai. 1. bőség kora (a döntéshozó identitása, szabálykövető magatartás); 2. figyelemszegénység kora (karaoke világ, sekélytudás); 3. bizalmatlanság kora (felelősség, bizalom); 4. a döntéshozó tapasztalata (intuíció, észlelési torzítások); 5. a megértés illúziója (vonzó narratívák, dicsfényhatás); 6. utólagos okoskodás (kimeneti torzítás, bürokratizálás); 7. kiutak keresése (intuitív racionalitás, elvárások fitnesze); 8. elképzelhetetlen elképzelések („jót” csinálni, „fekete hattyú”); 9. kudarcútérés (érvényességi tartomány, antifragilitás); 10. önműködtethető folyamatok (adatözőn, tudásillúzió); 11. tudásbázisok építése (tapasztalatbányászat, „ha... akkor” szabályok); 12. tudásfrissítő coach (tanácsadópiac, befolyásolás)			

<b>Tárgy neve:</b> <i>Társasági jog</i>		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTTJ11VNE GGTTJ11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+2tgy+0lab levelező: 15ea+0lab
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> dr. Kohlhoffer-Mizser Csilla Ph.D.	<b>Beosztás:</b> egyetemi adjunktus	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság –és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> Aláírás feltétele: részvétel az előadásokon (hiányzás TVSZ szerint) Vizsga: írásbeli, 60 perc, 45 pont, 60%-tól elégséges (2)			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
A társasági jog kialakulása, fejlődése. A társasági jog Magyarországon. 2013. évi V. törvény a Polgári Törvénykönyvről, 3. könyv. A jogi személyek. A gazdasági társaságok alapítása, nyilvántartásba vétele. A non-profit gazdasági társaságokra vonatkozó szabályok. A gazdasági társaságok szervezetére, vezető tisztségviselőire vonatkozó szabályok, a társaság képviselete. A gazdasági társaságok működése: határozatok felülvizsgálata, tag kizárása, kisebbségi jogok. A gazdasági társaságok törvényes működésének biztosítékai: felügyelő bizottság, könyvvizsgáló, cégbírósági törvényességi felügyelet. A gazdasági társaságok jogutód nélküli megszűnése. Végelszámolás és felszámolási eljárás. A gazdasági társaságok jogutódlással való megszűnése. Átalakulás, egyesülés. A közkereseti és a betéti társaság. A korlátolt felelősségű társaság. Zrt. és Nyrt.			

<b>Tárgy neve:</b> KKV-k a nemzetközi piacon	<b>Neptun-kód:</b> GSVKK11VNE GSVKK11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2 ea + 2 gy levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga	<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Karlovitz János Tibor	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b>		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A tantárgy célja, hogy a hallgatók betekintést nyerjenek azon vállalkozások helyzetébe, amelyek kilépnek a nemzetközi piacokra. A hallgatók a tárgy anyagának elsajátítása után képesek legyenek átlátni a nemzetközi vállalkozói lét főbb szabályait és képesek legyenek a megszerzett ismeretek gyakorlati alkalmazására is. A magyar KKV szektor kitörési pontjai. A vállalkozások céljai, az üzleti tervezés menete, sajátosságai. A nemzetközi piacra lépés lehetőségei.</p> <p>Termékbevezetés. Globalizáció és a nemzetközi vállalkozások környezete, a nemzetközi vállalkozó jellemzői. A nemzetközi vállalkozás kulturális közege. A KKV-k nemzetközi piacra való belépés sajátosságai, jellemzői.</p> <p>A piaci lehetőségek kiválasztása és értékelése. A nemzetközi terjeszkedés előfeltételei, jogi, marketing és egyéb pontjai, azok elemzése és a KKV ahhoz való igazodása. A nemzetközi piacokra lépés pénzügyi kérdései, forrásai. A pénzügyi terv elkészítése, növekedési kilátások, befektetési igények.</p>		

<b>Tárgy neve:</b> Vezetői számvitel és kontrolling	<b>Neptun-kód:</b> GSVSC11VNE GSVSC11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 2 ea + 3 gy levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga	<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Takácsné dr. György Katalin	<b>Beosztás:</b> egyetemi tanár	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b>		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A tantárgy célja annak a képességnek a kialakítása, hogy a hallgató képes legyen rendszerszemlélettel értékelni a vállalat múlt-jelen-jövő folyamatait, a stratégiai szemléletű tervek, döntések meghozatalára (menedzsment kontroll). Kiemelt terület a gazdálkodás, a tervezés, az ellenőrzés és az információ-ellátás összehangolása az operatív rendszer célkitűzéseinek megfelelően, a kontrolling elmélet, irányzatok ismerete tükrében (ERP információs rendszerek). A tárgy a vezetésorientált költségszámítás, a beruházás/befektetési és vállalatértékelési módszerek ismeretében taglalja számviteli és vezetői információ-szükségleteket, az elemzési módszereket (kontrolling mutatószám rendszerek), azok eredményeinek eltérő szintekre történő interpretálást. Taglalja az ágazati (termelő – szolgáltató, pénzügyi, felsőoktatási) sajátosságokat. A vizsgajegy a félév közti egyéni feladatmegoldás és vizsga eredményeként kerül meghatározásra.</p>		

<b>Tárgy neve:</b> <b>Szervezetfejlesztés gyakorlata</b>	<b>Neptun-kód:</b> GSVSG11VNE GSVSG11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 4 lab levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény:</b> vizsga	<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Karlovitz János Tibor	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b>		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A hallgató a Szervezetfejlesztés gyakorlata tárgyon keresztül megismerkedik a szervezetfejlesztés elméletével és gyakorlatával. Az alapokat a magatartástudományi alapú szervezetfejlesztés adja. A szervezet a benne közreműködő emberek attitűdjei, hiedelmei, kommunikációja, kompetenciái, tanulási képességei, motivációja, hatalmi törekvései, konfliktusai stb. révén bírnak ráhatással a szervezet kultúrájára. A szervezetfejlesztés célja a szervezet túlélésének és fejlődésének elősegítése. A felsővezetés által irányított, a szervezet egészére kiterjedő változás, tervszerű beavatkozás. Hosszútávú erőfeszítés, amelynek eredményeképpen javul a szervezet önmegújulási és probléma-kezelő, probléma-megoldó képessége. Szervezeti változást a célnak megfelelő jövőkép biztosítása mellett lehet elérni. Egyének és csoportok, vezetők és alárendeltek dinamikusán változó relációi a jövőben is fennmaradó szervezetek elengedhetetlen biztosítékai. A változásvezetési stratégiák és taktikák kidolgozása igényli továbbá a döntési folyamatok és tervezési módszerek ismeretét is.</p>		

<b>Tárgy neve:</b> <b>Szakszeminárium</b>	<b>Neptun-kód:</b> GSVSS11VNE GSVSS11VLE	<b>Óraszám:</b> nappali: 4 gy levelező: 15 ea
<b>Kredit:</b> 4 <b>Követelmény:</b> évközi jegy	<b>Előkövetelmény:</b>	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Takácsné dr. György Katalin	<b>Beosztás:</b> egyetemi tanár	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet
<b>Értékesítési és ellenőrzési eljárások:</b>		
<b>Ismeretanyag leírása:</b>		
<p>A Szakszeminárium a szak/diplomadolgozatok elkészítésének elméleti és módszertani megalapozását szolgálja. A tananyag tartalma a választott diplomadolgozati témától, s így módon a szakszemináriumot meghirdető tanszéktől függően változik. Így annak keretein belül főként a tudományos munkák készítésének elvei, etikája, a tudományos kérdésfeltevés, adatbázis, módszer megválasztása, továbbá a kritikai szakirodalom feldolgozás és kezelés kerülnek taglalásra. A tárgy célja az egyéni témákhoz kapcsolódó speciális ismeretek átadásra a szak/diplomadolgozat konzulensével egyeztetve. A speciális ismeretekhez kapcsolódó feladatokat a hallgatók egyénileg illetve csoportosan önállóan oldják meg, heti rendszerességgel. Az évközi jegy kialakítása az egyéni és csoportosan megoldandó feladatok értékelése alapján történik, a hallgatók szak/diplomadolgozat konzulense javaslata alapján.</p>		