

<b>Tárgy neve:</b> Vállalati stratégia		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMVS11VNM GVMVS11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szűts István CSc	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A vezetés- szervezés elméleti és módszertani ismeretanyagára alapozva fontos, hogy a hallgatók megismerkedjenek az üzleti és nem üzleti szervezetek környezeti változásokhoz való hosszú távú alkalmazkodásának kérdéseivel. A tantárgy keretében a hallgatók megismerkednek a mai stratégiai gondolkodás kialakulásának folyamatával, valamint a stratégiai vezetés koncepciójával, elemeivel. A stratégiai vezetés elméletének, módszertanának, a szervezetek stratégiai viselkedésének megismerésén túlmenően gyakorlati példákon keresztül, esettanulmányok feldolgozásával mélyíthetik el ez irányú ismereteiket. A korszerű stratégiai gondolkodás és stratégiai viselkedés nélkül sem az üzleti, sem pedig más, nem üzleti szervezetek nem lehetnek hosszú távon életképesek.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Üzleti gazdaságtan		<b>NEPTUN-kód:</b> GSVUG11VNM GSVUG11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Francsovics Anna PhD.	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tantárgy célja a hallgatók megismertetése a legfontosabb piacgazdasági kategóriákkal, az üzleti vállalkozással és piaccal, azok gazdasági, társadalmi összefüggéseivel, működésének sajátosságaival. További oktatási cél az ismeretek alkalmazásának elérése, a vállalkozási szellem és szemlélet kialakítása és továbbfejlesztése. Az üzleti gazdaságtan tárgya, alapfogalmi. Az üzleti vállalkozás alapítása, jogi formái. A külső érdekeltek, az üzleti vállalkozások piaci környezete. A vállalati működésben érdekeltek szerepe, hatása az üzleti vállalkozás működésére. Az állam és a vállalkozások kapcsolata. További külső érdekeltek. Az üzleti döntések alapjai. Tervezési, szervezési, ellenőrzési döntések. Az emberi erőforrással való gazdálkodás. Termelés és szolgáltatás. Beruházás, mint a műszaki fejlesztés hordozója. Szervezeti döntések, a szervezeti struktúra kialakítása. Az üzleti számvitel alapjai és felépítése. Ellenőrzési döntések, controlling, reporting. Pénzügyi tervezés, a tőkeszükséglet meghatározása.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Kutatás módszertan		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMKM11VNM GVMKM11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: évközi jegy levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Kóczy Á. László PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>Elsősorban a társadalomtudományok saját kutatási problémáiról, a kutatás etikai, politikai, jogi, gazdasági kérdéseiről lesz szó. Megismerik a hallgatók a tudományelmélet néhány általános fogalmát is, mint a normál tudomány, válság, paradigma, paradigmaváltozás, a tudomány fejlődése, tudományos forradalmak. A tudományos kutatás általánosan használt módszerei részletesen ismertetésre kerülnek. A kutatási terv után a mérésekről, skálákról, a mintavétel logikájáról szót ejtve a kísérletek és kérdőíves vizsgálatok következnek, majd az adatelemzés. A tudományos művek, cikkek, tanulmányok, beszámolók elkészítésének szabályairól, a hivatkozás elveiről és gyakorlatáról szintén konkrét ismereteket sajátítanak el a hallgatók.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Vállalkozás innováció		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMVI11VNM GVMVI11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szűts István CSc	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tantárgy oktatásának célja, hogy a hallgatók megismerjék a sikeres változtatás hajtóerőit, a kreativitás és az innováció szerepét a vállalati fejlődésben, képesek legyenek változások irányítására. Az átalakító vezetés tudományos módszertanának megismerésével a hallgatók képesek lesznek a korszerű változás menedzselésre. A XXI. század vállalkozásainak képesnek kell lenniük, hogy a vállalati fejlődés pozíciótartó és innovatív elemeinek megismerése révén, valamint a kutatás-fejlesztés folyamatos erősítése segítségével piaci pozícióját megőrizzék és növeljék. Ehhez segítséget nyújt a BPR is, mint a vállalati folyamatok újraformálásának módszertana. A hallgatók a megszerzett ismeretek segítségével képesek lesznek kialakítani azt a tudásbázist, amelynek felhasználásával a vállalkozás az innováció területén sikereket érhet el.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Pénzügyi elemzés		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTPE11VNM GGTPE11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Pappné Nagy Valéria	<b>Beosztás:</b> főiskolai docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tantárgy egyik felében a vállalkozások komplex mérleg, eredmény és cash-flow kimutatásainak elemzése történik meg mutatószámok segítségével. Elsődleges vizsgálataink a jövedelmezőségre, illetve a hatékonyságra irányulnak, valamint a vállalkozás pénzügyi helyzetét, eladósodottságát elemzik. Ebben a részben még elsajátítják a termékstruktúra, termékösszetétel meghatározását, a termékfejlesztési döntések előkészítését, fejlesztési témák rangsorolását. A tárgy másik felében bemutatásra kerülnek a pénzügyi piacok, kötvények és részvények, ezek értékelése és jelenértéke, beruházási döntések a nettó jelenérték szabály alapján, finanszírozási döntések és a piaci hatékonyság, osztalékpolitika, a CAPM modell és a vállalkozások tőkeszerkezete, a jelenérték-számítás és a tőke alternatív költsége.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Társadalmi-gazdasági előrejelzés		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMTG11VNM GVMTG11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: évközi jegy levelező: évközi jegy		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szeghegyi Ágnes PhD.	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> zárthelyi dolgozatok alapján évközi jegy			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A jövő kutatás elméleti és módszertani kérdései általában. A jövő jelenlegi nem léte nagyon különlegességé teszi a jövő kutatást, mint tudományt és az előrejelzési tevékenységet. A véletlen és a valószínűség jelenléte, szerepe a jövőképek elkészítése során. Az igazság, megbízhatóság értelmezése a verifikálás hiányában. A hipotézis és az előrejelzés kapcsolata, hasonlósága. A megvalósulási hajlam értelmezése. Alternatívák és kockázat. Az előrejelzés módszerei, különös tekintettel a matematikai statisztikai módszerekre és a szakértői véleményezésre. Néhány társadalmi jelentőségű jövőkép elemzése elméleti és módszertani szempontból. Az előrejelzés elkészítésének folyamata.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Projekt menedzselése		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTPM11VNM GGTPM11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 3tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Csiszárík-Kocsir Ágnes PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A projekt fogalma. A projekt menedzsment meghatározása. A projektek ismérvei. Projekttypológia. A projekt menedzsment rendszerorientált megközelítése. A projektek célrendszere. Projekt menedzsment életciklus elméletek. A tervezési fázis kiemelt szerepe. A feladatok meghatározása. Kompetenciák és felelősség kérdései. A bizonytalanságok és azok kezelése. Szerződésstratégia. Szerződés típusok. A pénzügyi elszámolás típusai. Az optimális szerződésstratégia kialakítása. A tevékenységi struktúra. A projekt profil és a beruházói profil. A versenyeztetés stratégiája. Időtervezés, hálótervezés. Szervezeti struktúrák a projekt menedzsment szolgálatában. A projektmenedzser szerepe, feladatai. Az ajánlat. A tenderdokumentáció szerepe, tartalma. Az ajánlat tartalma. Az ajánlati kalkuláció. A projekt végrehajtása és ellenőrzése. A projektkontroll: teljesítés-, erőforrás- és költség monitoring. A vállalati kultúra hatása a projekt menedzsment sikerére.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Vállalatfinanszírozás és pénzügyi szolgáltatások		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTVP11VNM GGTVP11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Pénzügyi elemzés GGTPE11VNM GGTPE11VLM	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Pappné Nagy Valéria PhD.	<b>Beosztás:</b> főiskolai docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A vállalkozás vagyonának összetétele. A tőke fogalma és szerkezete. A reálfolyamatokban történt hosszú távú befektetések (beruházások): statikus és dinamikus szemléletű beruházásgazdaságossági számítások, beruházási változatok rangsorolása. A beruházás kockázatának vizsgálata. A beruházások finanszírozása: belső és külső finanszírozás (leírási bevételek, visszatartott nyereség, finanszírozás hitellel, részesedés-finanszírozás).</p> <p>A forgalom finanszírozása (üzletfinanszírozás): finanszírozási terv lényege, éves státusz, likviditási terv, cash flow, eszközkötés elemzése. A pénzügyi szolgáltatások lényege, formái. Esettanulmány az éves finanszírozási terv összeállításához.</p>			



<b>Tárgy neve:</b> Döntéstámogató rendszerek és módszerek		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMDT11VNM GVMDT11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Vállalkozás innováció GVMV111VNM GVMV111VLM	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szűts István CSc	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>Döntéseméleti alapok. A problémamegoldás rendszerelméletű elmélete, döntéseméleti irányzatok, döntéseméleti modellek. A döntés pszichológiája. Döntéseméleti modellek. Csoportos döntési módszerek. Kockázat és döntés. A döntésemélet kvantitív módszerei. Az informatika fejlődésével kialakuló döntéstámogató módszerek. Tranzakció-feldolgozó rendszerek, vezetői információs rendszerek, irodaautomatizálás. Döntéstámogató rendszerek, szakértői rendszerek és felsővezetői információs rendszerek. A DSS struktúrája, felépítése, alrendszerei. A működtetés hardver és szoftver eszközei. A csoportos döntéstámogató rendszerek tipológiája. DSS alkalmazások. Tudásalapú rendszerek elméleti alapjai, kezelési módszerek. A mesterséges intelligencia alapttechnikái. Szakértői rendszerek. A szakértői rendszerek jellemezői, a szakértői rendszerek felépítése. A szakértői rendszerek fejlődése. A szakértői rendszerek struktúrája, a tudás informatikai kezelése. A bizonytalanság kezelése. Következtetési eljárások. A szakértői rendszerek alkalmazásai. Felsővezetői információs rendszerek. A szakértői rendszerek társadalmi hatása.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Üzleti kommunikáció		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTUK22VNM GGTUK22VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 0ea+ 4tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: évközi jegy levelező: évközi jegy		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Majláth Melinda PhD	<b>Beosztás:</b> adjunktus	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> zárhelyi dolgozatok alapján évközi jegy			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>Az üzleti kommunikáció tudományos és versenyszférában alkalmazott szempontból különböző területeket érint. Tartalmazza például a kognitív pszichológiát, amin alapul főleg a sikeres humán erőforrás, valamint a diplomácia protokoll és egyéb un. „soft skills” kezelés. Ugyanilyen fontos szerepet tölt be az anyanyelvi és idegennyelvi kommunikációs készség, beleértve az interkulturális kommunikációt, aminek nem csak a személyes kapcsolattartásban van döntő jelentősége, hanem a globális üzleti életben alkalmazott elektromos kommunikációban is, mint például a „Buisness-to-Buisness Electronic Communication (B2B EC)”.</p> <p>Az üzleti kommunikáció tantárgy célja, hogy hallgatóink, akik korábban tanulmányaik során nem tanultak ilyen vagy hasonló tematikájú tárgyat, jártasságot szerezzenek a szakmai – üzleti kommunikáció, valamint a tárgyalások rutinos megszervezésében, az időintervallumok jobb kihasználásában. E program tartalmát videós-kontrollok, prezentációs gyakorlatok segítik.</p> <p>A tárgy a hazai és a nemzetközi kapcsolatok rendszerébe helyezi el az üzleti tárgyalások gyakorlatát, középpontba helyezve a műszaki és gazdasági gondolkodást és mentalitást.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Termelés- és innovációmenedzsment		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMTI11VNM GVMTI11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Vállalkozás innováció GVMVI11VNM GVMVI11VLM	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szeghegyi Ágnes PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> aláírás feltétele a zárthelyi dolgozat elégséges teljesítése. Írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A műszaki menedzser szakos hallgatók elsajátítsák mindazokat az modern innováció elméleti és gyakorlati módszereket, amelyekkel egy vállalat versenyképesség fejlesztésének innováció tervezési és megvalósítási folyamatai a vezetés számára hatékonyan alkalmazhatók, azzal a fő céllal, hogy a vállalati menedzsment döntések a fejlesztések oldaláról megalapozottak, eredményorientáltak legyenek.</p> <p>Az innovációs politika helye és szerepe a modern vállalat működésében. Innovációs alapesetek és menedzselésük. Termékszerkezet – termékstratégia- termékpolitika fejlesztés. Beruházások innovációja. Az innovációs folyamatok tervezése, megvalósítása, fejlesztése. Életgörbe, életciklus innováció. Az innovációk gazdaságtana. Elvi- módszertani ajánlások az innovációs magatartáshoz.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Vállalkozás és globalizáció		<b>NEPTUN-kód:</b> GSVGL11VNM GSVGL11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Francsovics Anna PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A Vállalkozás és globalizáció című kurzus a XXI. század egyik legnagyobb kihívásának, nevezetesen a globalizációnak a vállalászási környezetet befolyásoló szerepét több szempont bevonásával elemzi.</p> <p>Először a globalizáció jelenségét, eredetét és hatását tárgyalja, majd a világgazdaság újonnan kialakuló intézményrendszere, a rohamosan bővülő külkereskedelem, a regionalizálódás, a külföldi működőtőke jelensége és a multinacionális vállalatok világa lesz terítéken, külön elemezve e jelenségeknek a közép-kelet-európai térségben megfigyelhető sajátosságait. A kurzus második része foglalkozik azokkal a lehetőségekkel és kockázatokkal, amelyekkel a vállalkozások szembesülnek a mai globalizálódó világban. Elemzésre kerülnek azok az eszközök, amelyek révén kormányok és társadalmi intézmények gyakorolnak hatást a cégek közötti gazdasági versenyre. A földrajzi eltérések érzékeltetésére esettanulmányokon keresztül kerülhet sor. Végül a kurzus tárgyalja a globalizációs folyamatnak a magyar vállalászói szférára történő hatásmechanizmusát.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Marketingmenedzsment		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTMM11VNM GGTMM11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Kiss Mariann CSc	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tantárgy célja: megismertetni a marketing menedzsment fogalmát, folyamatát, módszereit és eszközrendszerét mind az üzleti, mind pedig a nem nyereségvezérelt szektorban.</p> <p>Ennek során a hallgatók a marketing kutatás külső-belső kapcsolatrendszerétől a stratégia - kialakítás, programtervezés és megvalósítás, valamint az elért eredmények értékeléséig kísérik végig az egyes szakaszokra jellemző problémákat, azok felismerésének és megoldásának lehetséges módjait, technikáit.</p> <p>Problémamegoldó készségüket esettanulmány feldolgozásával fejlesztik, melynek során valós helyzetek szimulációjára biztosítunk lehetőséget, beleértve a nemzetközi kitekintést, az eltérő üzleti kultúrákból fakadóan előnyben részesített vagy kevésbé elfogadott módozatokat is.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Vezetői gazdaságtan		<b>NEPTUN-kód:</b> GSVVE11VNM GSVVE11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit:</b> 5 <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Francsovics Anna PhD.	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tárgy oktatásának fő célja a vállalatok (cégek) gazdálkodási tevékenységének irányításához szükséges legfontosabb ismeretek áttekintése, egyidejűleg azon készségek fejlesztése, melyek a gazdálkodás összefüggéseinek átlátásához, a gazdálkodás irányítása szemszögéből felmerülő döntés-előkészítési információk megszerkesztéséhez, valamint a döntéshozatali szempontok feltérképezéséhez szükségesek. A gazdálkodás részterületein átívelő látás- és szemléletmódot alkalmaz. Nagy súlyt helyez az elmélet és a gazdálkodási gyakorlat összefüggéseinek bemutatására, a különböző számítási és becslőmódszerek sokoldalú elemzésére. Középponti problémája a gazdasági megtérülési követelmény különböző dimenziókban történő értelmezése és teljesülésének vizsgálata.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Üzleti tanácsadás		<b>NEPTUN-kód:</b> GVMUT11VNM GVMUT11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> Üzleti gazdaságtan GSVUG11VNM GSVUG11VLM	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Szűts István CSc	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Vállalkozásmenedzsment Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A tantárgy célja, hogy bevezesse a résztvevőket a tanácsadás, ezen belül az üzleti tanácsadás világába. A tárgy ismeretanyaga általánosságban a tudás-konverziót is érinti. A tanácsadás speciális módszereket, ismeretek és képességeket kíván, a tárgy ezekből kíván keresztmetszeti képet és ismereteket nyújtani a résztvevőknek. A tárgy kifejezetten gyakorlat orientált, tanácsadókkal és gyakorlati esetekkel találkozhatnak a képzés résztvevői. Az (üzleti) életben egyre nagyobb a tanácsadás jelentősége, mind a tanácsadói mind az igénybevevői oldalt igyekszünk bemutatni az elvárásoktól a tanácsadó lehetőségéig. Kiemelt témáink a tudás és információ értéke és nyújtása a mai világunkban, valamint a változásmenedzsment. A gyakorlatok során a nappalis hallgatók tanácsadói feladatokat kell csoportosan megoldjanak (évközi munka).</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Társasági jog		<b>NEPTUN-kód:</b> GGTTJ11VNM GGTTJ11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 15ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Csillag István CSc	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Gazdaság és Társadalomtudományi Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A társasági jog kurzus keretében tárgyalásra kerül a 2006. évi IV. tv. a gazdasági társaságokról, mely joganyag keretében a hallgatók elsajátítják a gazdasági társaságokra vonatkozó általános (gazdasági társaság alapítása, jegyzett tőke, székhely, telephely, fióktelep, cégnév szabályai, szervezeti felépítés, tisztségviselők, stb.) illetve különös (betéti társaság, közkereseti társaság, korlátolt felelősségű társaság, részvénytársaság) szabályokat. A 2006. évi V. tv. a cégnyilvánosságról a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról kapcsán a cégbíróság eljárása valamint a végelszámolási eljárás kerül ismertetésre. Végül tárgyalásra kerül az 1991. évi XLIX. tv. a csődeljárásról és a felszámolási eljárásról.</p>			



<b>Tárgy neve:</b> Kisvállalkozás fejlesztési politika		<b>NEPTUN-kód:</b> GSVFP11VNM GSVFP11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Michelberger Pál PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>A kisvállalkozói szektor makrogazdasági környezete és sajátosságai Magyarországon. Kisvállalkozások fejlesztését támogató szervezetek. A kisvállalkozói szektor pénzügyi lehetőségei (hitelek és támogatások). Uniós és más fejlett piacgazdasági tapasztalatok átvétele.</p> <p>Kisvállalkozás fejlődési szakaszai. Adott vállalkozás és környezetének megítélése.</p> <p>Kisvállalkozás egymásnak ellentmondó megfelelési kényszerei.</p> <p>A vállalkozó személyisége. A vállalkozóvá válás motivációja. Induló kisvállalkozás. A kisvállalkozás üzleti terve. Tipikus kisvállalkozói stratégiák. A kisvállalkozás zavarai.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Vezetői számvitel és kontrolling		<b>NEPTUN-kód:</b> GSVSC11VNM GSVSC11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 2ea+ 2tgy+0 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: vizsga		<b>Előkövetelmény:</b> nincs	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Francsovics Anna PhD	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> írásbeli vizsga			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>Vezetői számvitel kapcsolata a controllinggal és a vezetői információs rendszerrel. Költség- és eredményszámítási alapfogalmak. Költségnemelszámolás, kalkulált költségek. Költshelyi költség számítás, költshelyek kialakítása, tagolása. Költségek és teljesítmények tervezése és elszámolása a költshelyen. Költségviselőszámolás. Költség számítás szerepe az irányításban. Költségfelelősség és költshbefolyásolás. Költség számítás rendszerek: teljes- és rész költsh számítás, rugalmas és merev tervek költsh számítás, határtervek költsh számítás. Standard kalkuláció. Folyamat költsh számítás - folyamatmenedzsment. Kalkuláció fajtái, módszerei. Eredmény- és fedezetszámítási modellek, összehasonlítása, cél költsh számítás. Életteartam költsh számítás. Költségek szerepe a döntéshozatalban. Kapcsolódó és független költségek. Gyártás időleges vagy névleges leállítása. „Make or buy” döntések. Alternatív költségek. Optimális termék szerkezet. Árhatárok. A vezető számvitel legújabb irányzatai. A vezetői számvitel szerepe. Rövid távú tervezés, erőforrás-allokáció és kapacitásköltség. Tevékenység alapú vezetés. Költség számítás on alapuló döntések.</p> <p>A kiegyensúlyozott stratégiai mutatószámok rendszere: az önálló üzleti egységek teljesítmény mérése. Pénzügyi teljesítmény mérése. A teljesítmény pénzügyi mutatószámai: befektetés arányos hozam (ROI) és gazdasági hozzáadott érték (EVATM). Az éves operatív tervezés és az ösztönző szerződések formális modelljei.</p>			

<b>Tárgy neve:</b> Szervezetfejlesztés gyakorlata		<b>NEPTUN-kód:</b> GSVSG11VNM GSVSG11VLM	<b>Óraszám:</b> nappali: 0ea+ 0tgy+4 lab levelező: 20ea +0lab
<b>Kredit: 5</b> <b>Követelmény :</b> nappali: vizsga levelező: évközi jegy		<b>Előkövetelmény:</b> Vállalati stratégia GVMVS11VNM GVMVS11VLM Vállalkozás innováció GVMVI11VNM GVMVI11VLM	
<b>Tantárgyfelelős:</b> Dr. Lazányi Kornélia PhD.	<b>Beosztás:</b> egyetemi docens	<b>Kar és intézet neve:</b> Keleti Károly Gazdasági Kar Szervezési és Vezetési Intézet	
<b>Értékelési és ellenőrzési eljárások:</b> zárthelyi dolgozatok alapján évközi jegy			
<b>Ismeretanyag leírása:</b>			
<p>Minden cég életében eljön az a pillanat, amikor a piac változását a vállalaton belül is követni kell, vagyis hatékonyabb szervezetet kell létrehozni, valamint racionálisabban kell a személyzeti erőforrásokat felhasználni. Ehhez a feladathoz nyújt támogatást a tantárgy, ami nélkülözhetetlen ismereteket, szemléletmódot közvetít és készségek fejlesztésére koncentrálna mind a leendő vezetők ill. teamtagok, mind a tanácsadók számára. A hallgatók esetpéldák és szituációs gyakorlatok keretében sajátíthatják el a szervezetfejlesztés során felmerülő problémák kezelését. A tantárgy célja, hogy a hallgatók képesek legyenek a változó igényeknek megfelelő szervezeti struktúra, felelősségi és hatáskörök megtervezésére, fejlesztésére, a szervezeti együttműködés és csoportmunka javítására, a szervezeti kultúra felmérésére és alakítására.</p>			