



Gazdálkodási és Menedzsment Felsőoktatási Szakképzés

KOMPLEXGAZDASÁGI ZÁRÓVIZSGA TÉTELSOR

1. Vállalkozások, vállalatok vezetése (tulajdonosok, menedzserek, vezetési funkciók, vezetői készségek, képességek, vezetési stílusok, szerepek, vezetői hatékonyság, vezetési rendszerek, vezetési szintek, vezetői funkciók)
2. Vállalatok irányítási és döntési rendszere, szervezeti felépítése (döntés, felelősség, hatáskör, egyéni és csoportos döntések, konfliktus kezelése, döntéselőkészítés, végrehajtás és ellenőrzés, szervezeti formák és jellemzőik)
3. Vállalati stratégia, üzleti tervezés (vállalati folyamatok tervezése, stratégiai és operatív tervezés, a stratégia készítés lépései, a stratégia kidolgozása, lehetséges szintek, a stratégia tartalmi elemei, az üzleti terv fogalma, felépítése, célja, az üzleti terv és a stratégia kapcsolata)
4. Termelő és termelésirányítási folyamatok (termelő folyamatok jellege és tényezői, termelés előkészítése, szervezése, tárgyi és személyi feltételek biztosítása, a gyártás típusa, jellege és a gyártási rendszer, a termelésirányítás eszközei és módszerei)
5. Beruházás folyamata (beruházás fogalma, beruházási döntések célja, jellemzői, a beruházás ráfordításai és hozama, gazdaságosság vizsgálata, kockázat szerepe, beruházások csoportosítása, a pénz időértéke: jelenérték, jövőérték, pénzáramlás sorozatok)
6. Vállalati pénzügyek (a pénzügyi döntések célja, jellemzése, fajtái, likviditási mutatók, vagyonstruktúra, hatékonysági, tőkeáttételi mutatók, pénzügyi tervezés, forgótőke menedzsment)
7. Adózás kérdései (az adó lényege, csoportjai, fajtái, az adó szerepe, a magyar adórendszer, vállalkozások adókötelezettségei)
8. Értékesítési és logisztikai rendszer (a termékáramlás útja, az értékesítési rendszerek, az értékesítés funkciói és szereplői, koordináció az értékesítési rendszerben, direkt értékesítés és formái, logisztika szerepe és feladatai, logisztikai filozófiák, a logisztika stratégiai szerepe, részstratégiák, lényegi kérdései)
9. Készletgazdálkodás (készletezési politika, a készlet szerepe, funkciója, csoportosítása, készletezési normák, a készletek nagysága, szabályozása, abc-analízis, determinisztikus és sztochasztikus készletgazdálkodási modellek, JIT éppen időben, Kanban rendszer, anyagszükséglet tervezése-MRP)
10. Humán erőforrás gazdálkodás (emberi erőforrás menedzsment alapfeladata, tervezés, felvétel, motiváció, karrierépítés, bérformák, munkaügyi kapcsolatok)
11. Változás menedzsment (a változás célja, a változást kikényszerítő külső és belső tényezők, a makro környezet elemei, BPR lényege, jellemzői, célja, eszközei, a működési struktúra és megújítása a szervezetben, új technikai változások, az egyének változáskezelési képessége, a változás képességének kialakítása a szervezetben, a megújulás forrásai)
12. Vállalkozás és innováció (fogalma, szerepe, típusai, tevékenysége, innovációs stratégia fogalma, szerepe, kérdései, a vállalati versenyelőny forrásai, jellemzői)
13. A vállalkozások információs rendszere, a kommunikáció (fogalma, funkciói, a kommunikáció lehetséges útjai, a kommunikáció lehetséges formái, alkalmazási feltételei, a vezetői információs rendszer, vállalatok informatikai stratégiája, IT szerepe a vállalati stratégiában, információs rendszerek fejlesztése, alkalmazásának előkészítése, kiválasztása, üzemeltetése)
14. A környezet hatása a szervezetre (külső környezet, belső környezet, makro és mikro környezet, Porter-modell, iparági versenyhelyzet)